



Załącznik nr 1 do Regulaminu

MINIMALNY ZAKRES DIAGNOZY KONDYCJI PRZEDSIĘBIORSTWA

Projekt „Kompleksowy program wsparcia firm w okresowych trudnościach”

(nr projektu FERS.01.03-IP.09-0128/23)

Dostęp do przygotowanej Diagnozy posiadają: Przedsiębiorca/ Przedsiębiorcy w okresowych trudnościach, Operator oraz Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości.

Dane podstawowe dot. opracowania Diagnozy: Termin opracowania <od data rozpoczęcia do data zakończenia>Diagnozy:	Data i miejsce pierwszego spotkania: Daty pozostałych spotkań:
Liczba godzin przeznaczona na przygotowanie Diagnozy:	
Zastosowane metody pracy przy opracowaniu Diagnozy Zastosowane techniki powinny być adekwatne do indywidualnej sytuacji przedsiębiorstwa, tak aby jak najlepiej określić przyczyny okresowych trudności.	
Imię i nazwisko Konsultanta	



1.	Informacje podstawowe dotyczące Przedsiębiorcy / Przedsiębiorczyni w okresowych trudnościach	
1.1	Nr umowy wsparcia z Przedsiębiorcą/ Przedsiębiorczynią w okresowych trudnościach	
1.2	Nazwa Przedsiębiorcy / Przedsiębiorczyni w okresowych trudnościach (pełna nazwa zgodna z dokumentem rejestrowym wraz z formą prawną prowadzenia działalności oraz z danymi wskazanymi w Umowie udzielenia wsparcia)	
1.3	NIP	
1.4	Adres zgodny z dokumentem rejestrowym oraz z danymi wskazanymi w Umowie udzielenia wsparcia Przedsiębiorcy / Przedsiębiorczyni w okresowych trudnościach	
1.5	Imię i nazwisko osoby upoważnionej do reprezentowania firmy	
1.6	Telefon	
1.7	Adres e-mail	



2.	Opis stanu faktycznego
2.1	Sytuacja finansowa przedsiębiorstwa – analiza na podstawie trzech ostatnich zamkniętych okresów rozliczeniowych, a w przypadku przedsiębiorstw działających krócej na podstawie danych za okres działalności, który nie może być krótszy niż 12 miesięcy przed dniem rozpoczęcia naboru do projektu. <i>Minimum 1800 znaków</i>
2.2	Sytuacja pozafinansowa - m.in. struktura rynku, kontrahenci, klienci, problemy z produkcją) <i>Minimum 1800 znaków</i>
2.3	Sytuacja kadrowa – m.in. kapitał ludzki, struktura zatrudnienia. <i>Minimum 1800 znaków (w przypadku gdy Przedsiębiorca/ Przedsiębiorczyni w okresowych trudnościach prowadzi jednoosobową działalność gospodarczą i nie zatrudnia pracowników na umowę o pracę należy opisać sytuację kadrową firmy z uwzględnieniem pracowników zatrudnionych na podstawie umów cywilno-prawnych, B2B itp.).</i>
2.4	Inne obszary istotne dla rozwoju <i>Minimum 1800 znaków</i>

3.	Rozpoznanie i opis głównych czynników kryzysowych <i>Minimum 1800 znaków</i>



4.	Opis stanu pożądanego
4.1	Pożądana sytuacja finansowa przedsiębiorstwa <i>Minimum 1800 znaków</i>
4.2.	Pożądana sytuacja pozafinansowa - m.in. struktura rynku, kontrahenci, klienci, . <i>Minimum 1800 znaków</i>
4.3.	Pożądana sytuacja kadrowa – m.in. kapitał ludzki, struktura zatrudnienia <i>Minimum 1800 znaków</i>
4.4	Pożądana sytuacja w innych obszarach istotnych dla rozwoju przedsiębiorstwa <i>Minimum 1800 znaków</i>
5.	Odnosząc się do przyczyn zaistniałego stanu rzeczy oraz stanu pożądanego w poszczególnych obszarach wskazanych w pkt 4, należy wskazać konieczne do wdrożenia działania naprawcze prowadzące do osiągnięcia stanu pożądanego oraz oczekiwane efekty ich wdrożenia. <i>Minimum 1800 znaków.</i>



Rekomendacje po przeprowadzonej diagnozie do podjęcia szkoleń lub doradztwa

W ramach podsumowania rekomendacji należy wypełnić poniższą tabelę i wskazać usługi rozwojowe realizowane w formie szkoleń/ doradztwa, które będą miały wpływ na osiągnięcie zdefiniowanych w pkt 5 efektów działań naprawczych.

Rekomendacje powinny dotyczyć usług rozwojowych, których tematyka odwołuje się do prowadzenia przedsiębiorstwa, umiejętności zarządczych, marketingowych, prowadzenia finansów etc. oraz usług rozwojowych dotyczących rozwoju lub uzyskania nowych kwalifikacji zarejestrowanych w ZRK lub kwalifikacji innych niż zarejestrowane w ZRK, bądź nabycia kompetencji związanych z zakresem prowadzonej działalności lub planowanego jej rozszerzenia.

Rekomendacje mogą być wskazane tylko, jeśli wynikają z Diagnozy i mają istotny wpływ na poprawę kondycji przedsiębiorstwa oraz ułatwią wyjście ze zdiagnozowanych trudności np.: poprzez zmianę lub wprowadzenie nowych procesów zarządzania firmą, poszerzenie oferty Przedsiębiorstwa czy pozyskaniem nowych klientów. Rekomendacje powinny być wskazane w poniższej tabeli w kolejności potrzeby ich realizacji od najbardziej do najmniej priorytetowych.

Uwaga!

W przypadku Przedsiębiorcy/Przedsiębiorczyni w okresowych trudnościach, który/która brał/brała udział w projekcie pozakonkursowym PARP „System Wczesnego Ostrzegania MMŚP w okresowych trudnościach” finansowanym z Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój (POWR.02.21.00-00-DKW1/19), w ramach rekomendacji nie mogą być wskazywane usługi rozwojowe, których zakres tematyczny pokrywa się z tematyką usług rozwojowych objętych wsparciem w ramach ww. projektu.



6	Priorytet realizacji	Temat usługi rozwojowej	Szkolenie/doradztwo	Uczestnik (właściciel /pracownik)	Minimalny zakres tematyczny usługi	Efekty uczenia się¹ (co najmniej dwa)	Sugerowana podkategoria w BUR
	1						
	2						
	3						
	4						
	5						
	...						
	...						

¹ Efekty uczenia się powinny zostać opisane zgodnie z wymaganiami w zał. 2 do Regulaminu Bazy Usług Rozwojowych.



Oświadczam, że Diagnoza została przeprowadzona z najwyższą starannością, z zachowaniem poufności a dane przedstawione w dokumencie są zgodne z informacjami przedstawionymi przez Przedsiębiorcę.

Data, podpis Konsultanta

Oświadczam, że Diagnoza została przeprowadzona z najwyższą starannością z zachowaniem poufności, a dane przedstawione w dokumencie są zgodne z prawdą. Czas pracy z Konsultantem wyniósł godzin zegarowych.

Data, podpis osoby upoważnionej do
reprezentacji przedsiębiorstwa

Data, podpis Konsultanta



Baza Usług Rozwojowych

Kategoria w BUR	Podkategoria w BUR
Ekologia i rolnictwo	Ochrona środowiska Rolnictwo Weterynaria
Finanse i bankowość	Audyt Bankowość Finanse i doradztwo finansowe Inwestycje Podatki Rachunkowość/księgowość Ubezpieczenia Windykacja
Informatyka i telekomunikacja	Aplikacje biznesowe Bezpieczeństwo IT Internet Obsługa komputera Programowanie Telekomunikacja Administracja IT i systemy komputerowe Projektowanie graficzne i wspomagane komputerowo Bazy danych
Języki	Angielski Francuski Hiszpański Języki europejskie Niemiecki Pozostałe języki Włoski
Prawo i administracja	Administracja publiczna Ochrona informacji niejawnych Organizacje pozarządowe (NGO) Pomoc społeczna Prawo administracyjne Prawo budowlane Prawo handlowe Prawo ogólne Prawo pozostałe Prawo pracy Prawo Unii Europejskiej



	Zamówienia publiczne
Prawo jazdy	Kurs prawa jazdy kat.A Kurs prawa jazdy kat.A1 Kurs prawa jazdy kat.A2 Kurs prawa jazdy kat.B Kurs prawa jazdy kat.B+E Kurs prawa jazdy kat.B1 Kurs prawa jazdy kat.C Kurs prawa jazdy kat.C+D Kurs prawa jazdy kat.C+E Kurs prawa jazdy kat.C1 Kurs prawa jazdy kat.C1+E Kurs prawa jazdy kat.D Kursy specjalistyczne Kurs na instruktora/egzaminatora prawa jazdy
Zdrowie i medycyna	Farmacja Logopedia Psychologia i rozwój osobisty Medycyna Medycyna estetyczna i kosmetologia Optyka Stomatologia Zdrowie publiczne
Styl życia	Dietetyka Sport Uroda
Biznes	Marketing PR Sprzedaż Logistyka Organizacja Negocjacje Zarządzanie zasobami ludzkimi Zarządzanie przedsiębiorstwem
Transport i motoryzacja	Motoryzacja Transport i logistyka
Techniczne	Automatyka i robotyka Budownictwo i projektowanie Elektronika i elektrotechnika Energetyka i gazownictwo Geodezja i kartografia Hydraulika



	Inżynieria i metrologia Mechanika i mechatronika Metalurgia i spawalnictwo Papiernictwo i poligrafia Obsługa maszyn i urządzeń Pozostałe techniczne
Inne	Artystyczne Turystyka i hotelarstwo Gastronomia Edukacja

WZMÓR